

# LES EXPERTS INDUSTRIELS

## INNOVATION ET MADE IN FRANCE

Comment réconcilier  
sous-traitance, réactivité  
et innovation ?

Thomas Gauthier - Altyor

# Présentation

Thomas Gauthier est CEO de l'entreprise NodOn et l'un des des associés dirigeants de la société Altyor. Il gère plus particulièrement la transformation d'Altyor en société à mission. Il est intimement convaincu que les entreprises ont le pouvoir de changer les choses de l'intérieur pour inventer le monde de demain.



## Sous-traiter sa production en France, oui, mais pas dans n'importe quelles conditions

### Une sous-traitance industrielle à optimiser

*"Il n'est pas évident actuellement pour une entreprise française de sous-traiter sa production industrielle. Les prestataires sont peu visibles donc difficilement identifiables. Ils n'ont pas encore pris conscience de la valeur ajouter qu'ils peuvent apporter : ils se contentent le plus souvent de répondre à un cahier des charges sans être force de proposition auprès de leurs clients, alors qu'ils pourraient offrir des prestations de conseil et d'accompagnement. Ils manquent également de réactivité avec des fonctions support commerciales et administratives malheureusement mal organisées. Il y a notamment de nets progrès à faire sur la problématique du chiffrage. Les initiatives étatiques, comme la French Fab par exemple, témoignent d'une démarche de questionnement, la volonté de s'ouvrir. Ça va dans le bon sens.*

### Création d'un écosystème de fournisseurs en France

*"Chez Altyor, nous cherchons à créer un réel écosystème de sous-traitance française. Nous fabriquons mais faisons aussi fabriquer. Nous collaborons avec un réseau de prestataires qualifiés que nous avons choisis, pour qui nous sommes apporteurs d'affaires et qui peuvent ainsi ouvrir leurs horizons. Nous avons aussi une usine en propre en Chine depuis 15 ans et maintenant une en France. Il est en effet intéressant de produire en France pour des produits ayant une faible sensibilité de prix unitaires ou qui sont très volumineux. Le made in France nous permet de nous développer avec une dimension locale en économie circulaire.*

**"L'objectif n'est pas de "relocaliser" en France mais de diversifier notre production"**

## Un besoin d'engagement

*"Nous sommes d'ailleurs attachés à être pleinement alignés à nos valeurs en tant que citoyen, et pas qu'en apparence. Altyor deviendra une société à mission courant 2023 ! Cela veut dire que, au lieu d'avoir la rentabilité pour unique objectif, nous nous donnons l'obligation d'intégrer certaines valeurs dans la gestion de nos activités. Au quotidien, cela se traduit par une contribution positive sur la société et l'environnement, en favorisant l'écoconception et des processus de fabrication optimisés. Nous collaborons avec des acteurs qui partagent nos valeurs : grâce à une grille de qualification, nous nous accordons par exemple le droit de ne pas fabriquer un produit si l'on considère qu'il aura un impact négatif dans notre société."*

# L'accompagnement des startups qui souhaitent produire en France est primordial

## La production doit pouvoir suivre le rythme des startups

*"Altyor fabrique des produits industriels hardware principalement grand public et dans tous les domaines. Nous sommes donc amenés à beaucoup travailler avec les start-ups.*

*On source pour eux les meilleurs sous-traitants et on établit des premiers chiffrages. C'est un travail essentiel à nos yeux, car de trop nombreuses start-ups ont pâti du manque de réactivité de leurs parties prenantes. En effet, après une levée de fond, il faut aller vite, très vite pour rassurer les investisseurs et fournir des POC ou MVP.*

*Pour aller plus loin et gagner encore en réactivité, on va même jusqu'à prendre la main sur les opérations de chiffrages pour certains sous-traitants de notre écosystème. Ainsi, ils peuvent se décharger de cette partie chronophage et pour laquelle ils ont peu de valeur ajoutée, tout en faisant entrer des sources de business supplémentaires. C'est gagnant/gagnant !"*

## Créer des écosystèmes sains pour tous les acteurs

*Nous intervenons sur toute la chaîne d'industrialisation tout en dérisquant les projets grâce à des programmes d'accompagnement. Nous apportons aux sous-traitants des affaires sûres, et nous les dynamisons pour répondre aux startups avec réactivité. En bref, nous sommes donc l'interlocuteur privilégié pour accéder à tout un écosystème qui se crée au service de l'industrialisation et de l'innovation en France !*

# Pour en savoir plus



Altyor est un partenaire industriel qui fournit des solutions d'industrialisation clé en main à toutes entreprises, de la réflexion stratégique IoT à la conception et fabrication d'objets connectés.

Altyor bénéficie de compétences multi-technologiques et multi-process, d'équipes passionnées et impliquées, un centre R&D et des moyens industriels intégrés au service de ses clients.

Plus de 250 entreprises dans le monde ont déjà choisi Altyor pour industrialiser leurs produits dont près de 110 concepts connectés mis sur le marché.

Altyor s'est aussi un engagement fort dans une approche éco-responsable lors de la conception électronique et mécanique jusqu'à la logistique des produits de ses clients.

**altyor.fr**

## Merci à Thomas Gauthier !

POUR VOUS AUSSI INTERVENIR EN TANT QU'EXPERT :  
CONTACT@CABINET-MITI.FR